

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «МЭИ»**

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»

по науке и инновациям

Комаров И.И.

« ____ » _____ 2026 г.

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
ПО СПЕЦИАЛЬНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ ПРИ ПОСТУПЛЕНИИ В
АСПИРАНТУРУ**

Группа научных специальностей – 5.2. Экономика

Научная специальность – 5.2.6. Менеджмент

Москва, 2026

1. Общие положения.

Программа предназначена для поступающих на обучение по программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в НИУ «МЭИ» по научной специальности 5.2.6. Менеджмент. Вступительное испытание по специальности предназначено для выявления уровня специальных (профессиональных) знаний поступающих, определяющих их подготовленность к решению профессиональных задач и продолжению образования в аспирантуре.

Вступительное испытание по специальной дисциплине проводится в устной форме по билетам. Билет состоит из трех вопросов по специальной дисциплине и собеседования по тематике диссертационного исследования. Собеседование по тематике предполагаемого диссертационного исследования проводится на основе реферата, который поступающий должен подготовить заранее самостоятельно. Максимальное и минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания, устанавливается равным: 100 баллов макс. и 40 баллов мин. В программу вступительного испытания включены базовые вопросы по научной специальности 5.2.6. Менеджмент, которыми должен владеть специалист или магистр для успешного освоения программы.

2. Программа вступительного испытания сформирована на основе.

РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ ВОПРОСЫ МЕНЕДЖМЕНТА

Предмет изучения современного менеджмента. Основные структурные компоненты системы менеджмента. Междисциплинарный характер менеджмента и смежные науки. Управленческие инновации эпохи промышленной революции. Эволюция теории организации.

Основные типологии школ менеджмента и организационной мысли. Школа научного управления. Классическая школа. Школа человеческих отношений. Школа количественных методов. Системный подход.

Сферы современного применения менеджмента. Ведущие тренды будущего развития менеджмента.

РАЗДЕЛ 2. ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ

Принципы управления. Научные подходы и виды управления экономическими системами (традиционный или проблемно-ориентированный, процессный, системный, ситуационный, синергетический). Понятие системы управления.

Экономические системы как объект управления. Понятие, структура и классификация экономических систем по различным признакам (масштаб, сфера действия, формы собственности).

Основные подсистемы и элементы экономической системы как объекты управления. Жизненный цикл экономической системы (формирование, развитие, дезинтеграция/распад) и прогнозирование развития экономических систем.

Фазы развития экономической системы как объекты управления. Субъекты управления экономическими системами. Государство и корпорации. Транснациональные и региональные субъекты управления. Менеджеры как субъекты управления.

Функции управления: сущность и объективные предпосылки их развития. Место и роль функций в управленческом процессе. Классификация функций управления. Анализ как функция управления. Анализ организации и внешней среды ее деятельности. Планирование и прогнозирование в системе управления. Виды и системы планирования (нормативное и индикативное; программно-целевое и стратегическое; долгосрочное, среднесрочное и краткосрочное планирование). Подходы к прогнозированию и виды прогнозов. Организация и координация как функции управления. Содержание и принципы организации управления. Мотивация и стимулирование как функции управления. Природа, содержание и структура мотивации. Модели мотивационного управления. Мотивационное управление и результативность труда. Коммуникация как функция управления. Понятие коммуникации, ее основные характеристики. Значение коммуникации в постиндустриальном обществе. Контроль как функция управления. Сущность и виды контроля. Бенчмаркинг и современные тенденции развития контроля.

Организационно-правовые формы различных коммерческих и некоммерческих организаций (в том числе виртуальных), их объединений (ассоциации, союзы, финансово-промышленные группы, сети и др.). Сущность организационной структуры управления. Виды организационных структур.

Стадии жизненного цикла организаций. Новые формы функционирования и развития организаций как объектов управления.

Теория и практика управления интеграционными образованиями. Управление в государственной организации и в коммерческой фирме: общее и особенное. Организационные формы управления.

РАЗДЕЛ 3. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ ТЕОРИИ МЕНЕДЖМЕНТА

Ситуационная теория и концепция стратегического соответствия. Конфигурационный подход, теория стратегического выбора.

Ресурсный взгляд на фирму как новая парадигма стратегического управления. Понятия ресурсов, способностей и компетенций.

Теория динамических способностей. Теория стратегического ответа: основные типы стратегических ответов.

Теория ресурсной зависимости: власть, организационная взаимозависимость, стратегии по отношению к внешней среде.

Теория сетей: сильные и слабые связи, перспектива встроенности, происхождение организационных сетей.

Неоинституциональная теория: институциональные источники, институциональные столпы, институциональный изоморфизм.

Теория организационной экологии: эволюционная перспектива, организационная популяция.

Теория стейкхолдеров.

Поведенческая теория фирмы: избегание неопределённости, доминирующая коалиция, квазиразрешение конфликта, проблемный поиск, организационное обучение. Процессы интерпретации и организационное осмысление: соотнесённость принятия, организации и осмысления. Организационное развитие и управление изменениями: модели, сопротивление изменениям.

РАЗДЕЛ 4. УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Система показателей эффективности деятельности предприятия. Показатели использования основных фондов. Показатели использования оборотных средств. Показатели рентабельности.

Элементы CRM-системы. Классификация затрат.

Система показателей затрат: затратноёмкость, затратоотдача, индекс затрат, предельные затраты, удельные затраты. Система сбалансированных показателей:

сущность, преимущества и сложности применения.

Финансовые и нефинансовые измерители для оценки результатов деятельности предприятия. Калькуляция себестоимости: статьи затрат, виды себестоимости. Нормативные затраты и система «Стандарт-Кост» Учет затрат по ABC-методу. Позаказный и попроцессный методы учета затрат. Бюджетирование: сущность, цели, виды бюджетов.

РАЗДЕЛ 5. ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ

Сущности производственных фондов и их кругооборот. Основные производственные и непроизводственные фонды. Методы оценки основных фондов. Показатели, характеризующие динамику основных средств.

Физический и моральный износ основных фондов, факторы, влияющие на износ. Пути сокращения потерь от морального износа. Амортизация основных фондов. Реновация и капитальный ремонт основных фондов. Методы расчета норм амортизации.

Воспроизводство основных фондов. Показатели состояния и воспроизводства основных фондов, методы из исчисления, количественные характеристики на современном этапе. Система показателей использования основных фондов.

Производственная мощность предприятия. Факторы, определяющие величину производственной мощности. Баланс производственной мощности, его содержание и назначение в планировании.

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Костина, Н. Б. Теория управления : учебник для вузов по направлениям 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление", 38.03.02 "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр") / Н. Б. Костина, Т. В. Дуран, Д. А. Калугина. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 252 с. – (Высшее образование. Бакалавриат). – ISBN 978-5-16-012629-6.

2. Тавокин, Е. П. Теория управления : учебник для вузов по направлениям 38.03.02 "Менеджмент", 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление",

38.03.03 "Управление персоналом" / Е. П. Тавокин. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 202 с. – (Высшее образование. Бакалавриат). – ISBN 978-5-16-014220-3.

3. Авдийский, В. И. Теория и практика управления рисками организации : учебник для вузов по направлению "Экономика", профиль "Анализ рисков и экономическая безопасность" / В. И. Авдийский, В. М. Безденежных, Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации (ФГБОУ ВПО). – Москва : КноРус, 2022. – 276 с. – (Бакалавриат и магистратура). – ISBN 978-5-406-06166-4.

4. Лившиц, К. И. Теория управления : учебник / К. И. Лившиц, Ю. И. Параев. – Санкт-Петербург : Лань, 2020. – 232 с. – (Учебники для вузов. Специальная литература). – ISBN 978-5-8114-4497-7.

5. Балашов, А. П. Теория менеджмента : учебное пособие для вузов по направлению 38.03.02 "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр") / А. П. Балашов. – М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. – 352 с. – ISBN 978-5-9558-0307-4.

6. Зуб, А. Т. Теория менеджмента : учебник для бакалавров, обучающихся по специальностям направлений 38.03.02 "Менеджмент", 38.03.03 "Управление персоналом", 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление" / А. Т. Зуб. – Санкт-Петербург : Питер, 2020. – 672 с. – (Учебник для вузов). – ISBN 978-5-4461-1559-4.

7. Цветков, А. Н. Теория менеджмента : учебник / А. Н. Цветков. – Санкт-Петербург : Лань, 2019. – 344 с. – (Учебники для вузов. Специальная литература). – ISBN 978-5-8114-4194-5.

8. Тодошева, С. Т. Теория менеджмента : учебное пособие для вузов по направлению "Менеджмент" / С. Т. Тодошева. – М. : КноРус, 2017. – 216 с. – (Бакалавриат). – ISBN 978-5-406-02495-9.

9. Ширяев, Д. В. Теория менеджмента : учебник / Д. В. Ширяев. – М. : Русайнс, 2017. – 242 с. – ISBN 978-5-4365-1610-3.

10. Баринов, В. А. Теория менеджмента : учебник для вузов по направлению 080200.62 "Менеджмент" (квалификация (степень "бакалавр") / В. А. Баринов. – М. : ИНФРА-М, 2014. – 207 с. – (Высшее образование - Бакалавриат). – ISBN 978-5-16-006009-5.

11. Теория менеджмента : учебник для бакалавров по направлению "Менеджмент" / Гос. ун-т управления (ГУУ) ; ред. В. Я. Афанасьев. – 2-е изд. – М. : Юрайт, 2013. – 665 с. – (Бакалавр. Углубленный курс). – ISBN 978-5-9916-2531-9.

«Согласовано»
Директор ИнЭИ
к.т.н., доцент

Невский А.Ю.